

- ・西鉄グループでは、第14次中期経営計画(以下、14次中計)の2年目となる平成29年度の事業計画を策定しました。
- ・本事業計画では、長期ビジョン[「にしてつグループまち夢ビジョン2025」]の実現、およびその第一歩となる14次中計で掲げた重点戦略「地域マーケットビジネスの深化」・「地域マーケットビジネスの域外展開の加速」・「国際物流ビジネスの拡大」・「成長実現のための体制整備」の達成に向け、各施策を着実に実施し、成長基盤を確立してまいります。
- ・特に、地域と連携してまちづくりに取り組むとともに、福岡空港の運営権獲得に向けた取り組みを地場企業等と共同して推進してまいります。
- ・また、観光・インバウンド分野におけるグループ内の連携を強化するほか、各事業でのICT技術の活用に向け取り組んでまいります。
- ・さらに、働き方改革に取り組むとともに、安全を最優先とした企業運営、コンプライアンス体制の推進・改善等CSR経営を推進してまいります。

【位置づけ】

にしてつグループまち夢ビジョン2025

福岡のまちの発展をけん引するとともに、
グローバルビジネスを拡大し、成長する西鉄グループ

16次中計(平成34-36(2022-24))

15次中計(平成31-33(2019-21))

14次中計(平成28-30(2016-18))

“次のにしてつ”へのさらなる挑戦

～Moving forward to Next Stage in NNR～

基本方針

まち夢ビジョン2025の実現に向けて、
既存事業の深化とグローバル市場での事業拡大を推し進め、
“次のにしてつ”へ向けて一歩踏み出す

重点戦略

1. 地域マーケットビジネスの深化
2. 地域マーケットビジネスの域外展開の加速
3. 国際物流ビジネスの拡大
4. 成長実現のための体制整備

平成30年度事業計画

平成29年度事業計画

平成28年度事業計画

平成29年度事業計画

【重点戦略と主な具体策】

1 地域マーケットビジネスの深化

福岡都市圏の成長や沿線の活性化をけん引し、持続的に人が集うまちづくりに寄与します。

(1) 天神の機能更新への本格着手

- ・天神エリアの再開発に向けた取組み推進
福ビル街区建替計画の推進
- ・ソラリア街区の更なる魅力向上
福岡(天神)駅外コンコースリニューアル

(2) 人が集う沿線の創造

- ・大橋エリアの価値向上
- ・三国が丘駅での一体的なまちづくり開発
- ・アイランドシティでの複合開発(分譲マンション着工)



大橋西鉄名店街リニューアルイメージ



アイランドシティ複合開発イメージ

(3) 持続可能な公共交通モデルの構築

- ・福岡市中心部におけるBRT輸送体制の構築
- ・都心部・郊外部におけるバス路線再編
- ・大橋駅への特急停車の実施



連節バス

(4) 観光・インバウンド需要の取込み

- ・観光・インバウンド事業におけるグループ内連携強化
- ・レジャー施設での観光・インバウンド需要の取込み
- ・新型観光列車の導入
- ・インバウンド向け商品・サービスの開発および海外での販売・情報発信拡大



かいゆえん



マリンワールド

(5) 新たな収益源の開拓

- ・福岡空港特定運営事業への参画
- ・ICT新技術の活用

2 地域マーケットビジネスの域外展開の加速

これまで培ったノウハウを活かし、成長が見込めるエリアへの事業展開に挑戦します。

(1) アジアビジネスの拡大

- ・ホテルの開発
(ソラリア西鉄ホテル釜山開業、ソラリア西鉄ホテルバンコク(仮称)着工)
- ・マンション・戸建住宅の開発
(ベトナムやインドネシアでの共同事業への参画 等)

(2) 国内他エリアへの展開

- ・ホテルの開発
(ソラリア西鉄ホテル京都プレミア-三条鴨川-開業、西鉄ホテルクルーム名古屋(仮称)着工)
- ・マンション・戸建住宅の事業エリア拡大
(ブラントン日本橋小伝馬町・神楽坂竣工 等)
- ・雑貨館インキュブの着実な出店



ソラリア西鉄ホテル京都プレミア-三条鴨川-

3 国際物流ビジネスの拡大

世界経済の成長を取り込むため、営業拠点を拡大するとともに、営業・経営管理体制の強化により迅速な意思決定を実現させ、国際物流ビジネスの競争力を高め、事業拡大を図ります。

(1) 国際物流ネットワークの拡充と体制整備

- ・海外営業拠点の拡充(フランス、イタリア、ブラジル 等)
- ・五極体制の確立



海外拠点数
26ヵ国・地域101都市 (平成29年3月末現在) ▶ 27ヵ国・地域105都市 (平成30年度末計画)

(2) グローバルロジスティクスプロバイダーへの進化

- ・海運・ロジスティクス事業の拡大
- ・高品質・高付加価値サービスの提供

4 成長実現のための体制整備 他

それぞれの施策を有機的に推し進め、成長を実現できる企業への変革を図ります。

- (1) チャレンジ精神・グローバル感覚を高める仕組みづくり
- (2) 多様な価値観の取込み
- (3) 合理的でスピードある意思決定の仕組みづくり
- (4) 各部・各社が役割に応じて自立し連携する仕組みづくり
- (5) 事業環境の変化に対応した事業の新陳代謝

その他

1 働き方改革

仕事のやりがいを感じ、いきいきとした明るい職場づくりを実現し、グループ総合力の原動力とします。

- (1) 生産性向上を意識した各業務や社内慣習の見直し
- (2) ワークライフバランスの推進

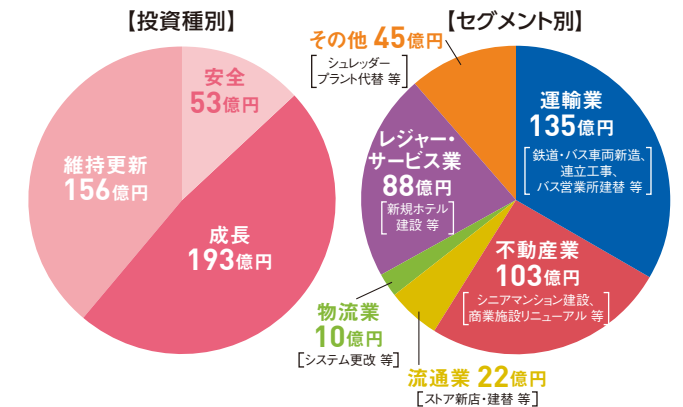
2 CSR経営の推進

ステークホルダーから信頼され続ける企業グループを目指し、継続してCSR経営を推進します。

- (1) 安全を最優先とした企業運営
- (2) コンプライアンス体制の推進・改善
- (3) 環境問題への取組み
- (4) 社会貢献活動

【設備投資計画(連結)】

平成29年度 設備投資総額 **403億円**



【各年度設備投資額】

平成28年度実績	平成29年度計画	平成30年度計画	3ヵ年合計
325億円	403億円	605億円	1,333億円